

<b>Definición de la Problemática</b>	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos	
<b>Unidad Responsable</b>	401 - 4.4 TESORERÍA MUNICIPAL	
<b>Unidades Integrantes de la MIR</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL	
<b>Programa Presupuestario</b>	00006 - Finanzas Sanas	
<b>MAGNITUD DEL PROBLEMA</b>		
<b>MAGNITUD DEL PROBLEMA TOTAL</b>	<b>MAGNITUD ATENDIDA EN EL EJERCICIO ANTERIOR</b>	<b>MAGNITUD META (LO QUE SE ATENDERÁ EN EL EJERCICIO FISCAL)</b>
Dependencias de la Administración Pública Municipal		Dependencias de la Administración Pública Municipal
<b>PROBLEMÁTICA CENTRAL</b>		
El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos		
<b>POBLACIÓN O ÁREA DE ENFOQUE OBJETIVO</b>		
Dependencias de la Administración Pública Municipal		
<b>POBLACIÓN O ÁREA DE ENFOQUE POTENCIAL</b>		
Dependencias de la Administración Pública Municipal		
<b>DESCRIPCION DEL FIN SUPERIOR</b>		
Gobierno honesto y eficiente fortalecido		
<b>ALINEACION CON EL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>		
<b>EJE DEL PLAN MUNICIPAL DE DESARROLLO</b>	<b>OBJETIVOS ESTRATEGICOS</b>	
*1. Gobierno honesto, eficiente, cercano y en paz	*1.6 Fortalecer la gestión gubernamental mediante la administración eficiente y transparente de los recursos públicos, la implementación de la mejora regulatoria, la optimización de los inventarios municipales y la consolidación de un sistema institucional de archivos, asegurando el cumplimiento normativo, la transparencia y la mejora continua en los procesos administrativos. *1.5 Mejorar la planeación, ejecución y control del presupuesto público mediante prácticas de gestión responsable y transparente para maximizar el impacto de los recursos en beneficio de la comunidad.	
<b>ESTRATEGIAS</b>		
<b>ALINEACION CON ODS Y EJES TRANSVERSALES</b>		
<b>Plan Nacional de Desarrollo</b>	<b>Plan Estatal de Desarrollo</b>	<b>Objetivos de Desarrollo Sostenible</b>
<b>Objetivo de Proigualdad</b>		



L.E. JESÚS SANCHEZ VARGAS  
 DIRECTOR DE PLANEACIÓN Y EVALUACIÓN MUNICIPAL

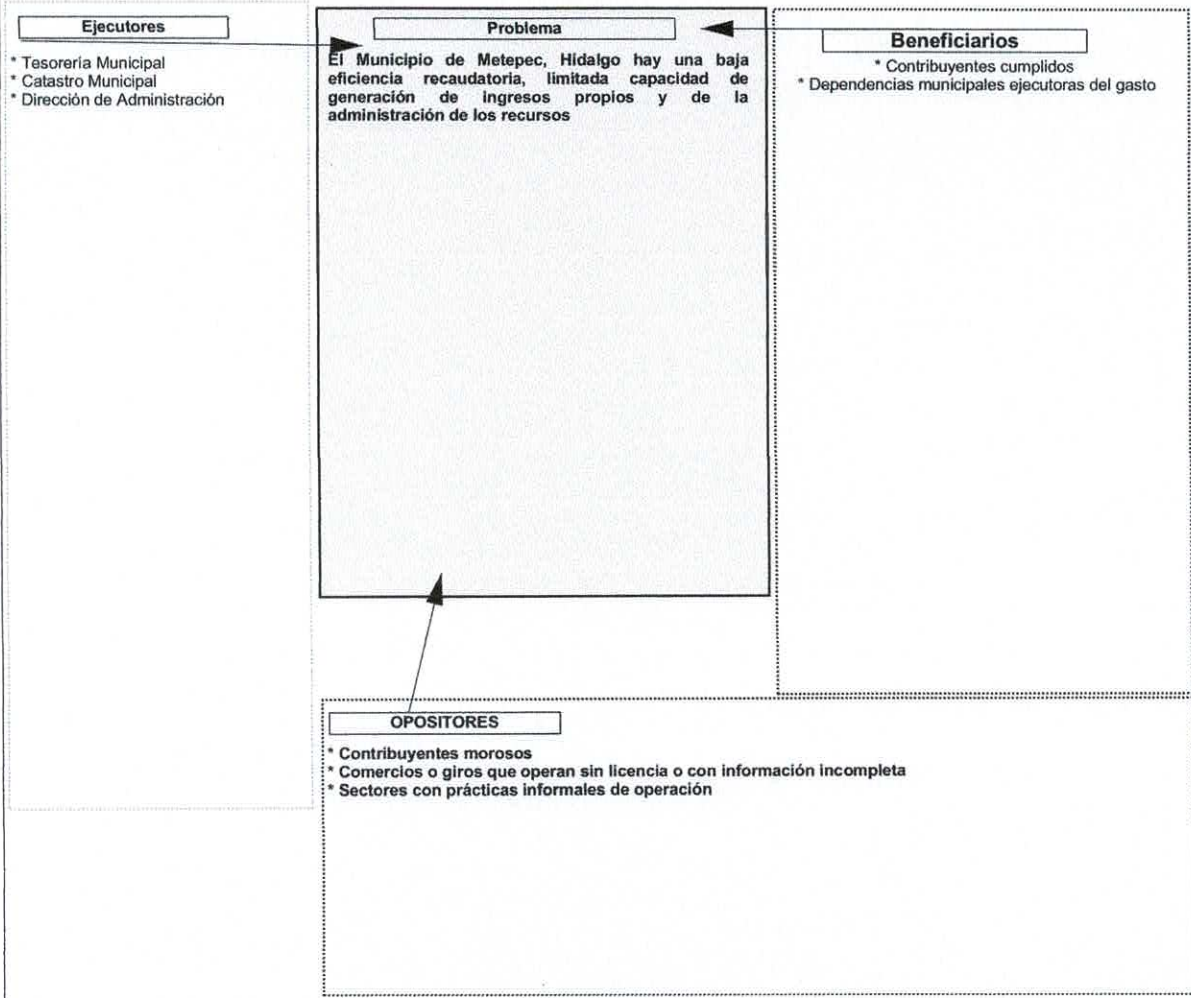
C. JUAN ANTONIO FRANCO ORTIZ  
 PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
 AUTORIZADO

C. GABRIEL GÓMEZ FRANCO  
 TESORERO MUNICIPAL  
 RESPONSABLE

<b>Definición de la Problemática</b>	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos
<b>Unidad Responsable</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Unidades Integrantes de la MIR</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Programa Presupuestario</b>	00006 - Finanzas Sanas

**INDIFERENTES**

- \* Población que no es propietaria ni tiene actividades económicas
- \* Dependencias municipales sin relación directa con ingresos propios



<b>Definición de la Problemática</b>	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos
<b>Unidad Responsable</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Unidades Integrantes de la MIR</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Programa Presupuestario</b>	00006 - Finanzas Sanas

**Efecto Superior**

- \* Deterioro de un gobierno honesto y eficiente.

**Efectos intermedios**

- \* Mayor dependencia de recursos estatales y federales para cubrir necesidades básicas del municipio.
- \* Disminución de la capacidad de inversión municipal en infraestructura, programas y acciones de desarrollo.

**Problema**

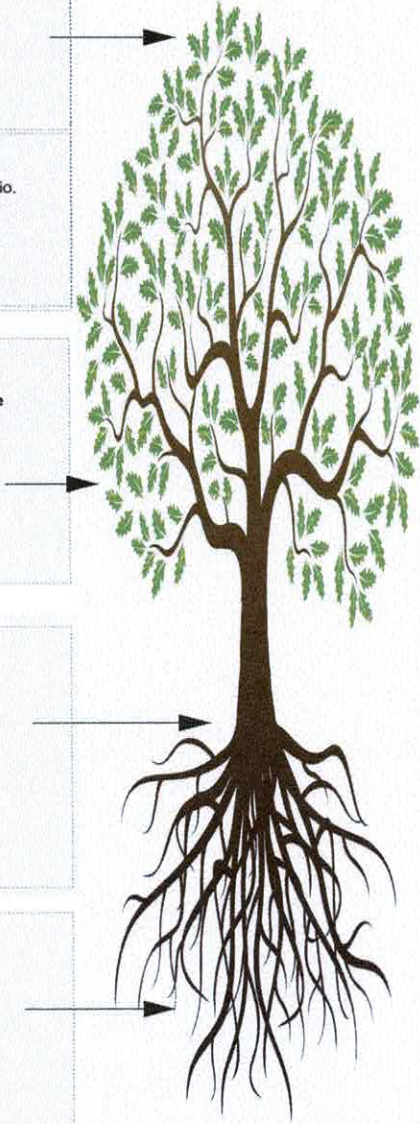
El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos

**Causas Directas**

- \* 1. Recaudación de ingresos propios debilitada.
- \* 2. Ejercicio del gasto público municipal descontrolado.
- \* 3. Administración interna debilitada.

**Causas Indirectas**

- \* 1.1 Inadecuada elaboración de la Ley de Ingresos.
- 1.2 Padrones desactualizados (catastral y licencias).
- 1.3 Débil cultura contributiva.
- 1.4 Escasa supervisión recaudatoria.
- 2.1 Elaboración inadecuada del presupuesto de egresos.
- 2.2 Difusión insuficiente del manual de normas.
- 2.3 Entrega tardía de informes trimestrales.
- 2.4 Acciones preventivas insuficientes ante ASEH.
- 3.1 Falta de mantenimiento vehicular y combustible.
- 3.2 Deficiente administración de recursos humanos, materiales e informáticos.



<b>Definición de la Problemática</b>	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos
<b>Unidad Responsable</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Unidades Integrantes de la MIR</b>	2.3 TESORERÍA MUNICIPAL
<b>Programa Presupuestario</b>	00006 - Finanzas Sanas

#### Efecto Superior

- \* Deterioro de un gobierno honesto y eficiente.

#### Fin Superior

- \* Gobierno honesto y eficiente fortalecido

#### Efectos Intermedios

- \* Mayor dependencia de recursos estatales y federales para cubrir necesidades básicas del municipio.
- \* Disminución de la capacidad de inversión municipal en infraestructura, programas y acciones de desarrollo.

#### Fines Intermedios

- \*

#### Problema

- \* Ineficiencia recaudatoria y descontrol del gasto municipal.

#### Situación Esperada

- \* En el Municipio de Metepec se mejora la eficiencia recaudatoria y la capacidad de generación de ingresos propios, garantizando estabilidad presupuestaria, transparencia y cumplimiento de metas financieras.

#### Causas Directas

- \* 1. Recaudación de ingresos propios debilitada.
- \* 2. Ejercicio del gasto público municipal descontrolado.
- \* 3. Administración interna debilitada.

#### Medios Directos

- \* 1. Recaudación de ingresos propios fortalecida.
- \* 2. Ejercicio del gasto público municipal controlado.
- \* 3. Administración interna fortalecida.

#### Causas Indirectas

- \* 1.1 Inadecuada elaboración de la Ley de Ingresos.
- \* 1.2 Padrones desactualizados (catastral y licencias).
- \* 1.3 Débil cultura contributiva.
- \* 1.4 Escasa supervisión recaudatoria.
- \* 2.1 Elaboración inadecuada del presupuesto de egresos.
- \* 2.2 Difusión insuficiente del manual de normas.
- \* 2.3 Entrega tardía de informes trimestrales.
- \* 2.4 Acciones preventivas insuficientes ante ASEH.
- \* 3.1 Falta de mantenimiento vehicular y combustible.
- \* 3.2 Deficiente administración de recursos humanos, materiales e informáticos.

#### Medios Indirectos

- \* 1.1 Elaboración adecuada de la iniciativa de la Ley de Ingresos Municipal conforme al marco normativo vigente.
- \* 1.2 Actualización del padrón catastral.
- \* 1.3 Actualización del padrón de licencias de funcionamiento.
- \* 1.4 Promoción de la cultura contributiva mediante campañas informativas e incentivos de pago.
- \* 1.5 Supervisión del cumplimiento de metas recaudatorias trimestrales.
- \* 2.1 Elaboración en tiempo y forma del proyecto del Presupuesto de Egresos Municipal y sus modificaciones.
- \* 2.2 Emisión y difusión del Manual de Normas para el Ejercicio del Gasto.
- \* 2.3 Integración oportuna de informes financieros trimestrales del gasto.
- \* 2.4 Implementación de acciones preventivas y correctivas ante observaciones de la ASEH.



**Medios Indirectos**

- \* 3.1 Mantenimiento preventivo y correctivo y suministro oportuno de combustible del parque vehicular municipal.
- \* 3.2 Administración eficiente de los recursos humanos, materiales e informáticos municipales.





MUNICIPIO DE METEPEC  
ANEXO V. ANALISIS DE ALTERNATIVAS



Definición de la Problemática	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos						
Unidad Responsable	2.3 TESORERIA MUNICIPAL						
Unidades integrantes de la MIR	2.3 TESORERIA MUNICIPAL						
Programa Presupuestario	00006 - Finanzas Sanas						

	1.1 Elaboración adecuada de la iniciativa de la Ley de Ingresos Municipal conforme al marco normativo	1.2 Actualización del padrón catastral.	1.3 Actualización del padrón de licencias de funcionamiento.	1.4 Promoción de la cultura contributiva mediante campañas informativas e incentivos de pago.	1.5 Supervisión del cumplimiento de metas recaudatorias trimestrales.	2.1 Elaboración en tiempo y forma del proyecto del Presupuesto de Egresos Municipal y sus modificaciones
1 FACULTAD JURIDICA	3	3	3	3	3	3
2 PRESUPUESTO DISPONIBLE	3	3	3	3	3	3
3 REALIZABLE EN EL CORTO PLAZO	3	3	3	3	3	3
4 RECURSOS TECNICOS DISPONIBLES	3	3	3	3	3	3
5 CAPACIDAD ADMINISTRATIVA DISPONIB	3	3	3	3	3	3
6 CULTURALMENTE ACEPTABLE	3	3	3	3	3	3
7 QUE NIVEL DE IMPACTO AMBIENTAL BENEFICIA LA F	0	0	0	0	0	0
	18	18	18	18	18	18





MUNICIPIO DE METEPEC  
ANEXO V. ANALISIS DE ALTERNATIVAS



Definición de la Problemática	El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos						
Unidad Responsable	2.3 TESORERIA MUNICIPAL						
Unidades integrantes de la MIR	2.3 TESORERIA MUNICIPAL						
Programa Presupuestario	00006 - Finanzas Sanas						

	2.2 Emisión y difusión del Manual de Normas para el Ejercicio del Gasto.	2.3 Integración oportuna de informes financieros trimestrales del gasto.	2.4 Implementación de acciones preventivas y correctivas ante observaciones de la AGEH.	3.1 Mantenimiento preventivo y correctivo y suministro oportuno de combustible del parque vehicular	3.2 Administración eficiente de los recursos humanos, materiales e informáticos municipales.
1 FACULTAD JURIDICA	3	3	3	3	3
2 PRESUPUESTO DISPONIBLE	3	3	3	3	3
3 REALIZABLE EN EL CORTO PLAZO	3	3	3	3	3
4 RECURSOS TECNICOS DISPONIBLES	3	3	3	3	3
5 CAPACIDAD ADMINISTRATIVA DISPONIB	3	3	3	3	3
6 CULTURALMENTE ACEPTABLE	3	3	3	3	3
7 QUE NIVEL DE IMPACTO AMBIENTAL BENEFICIA LA F	0	0	0	0	0
	18	18	18	18	18

Nota: La selección de alternativas debe ir en sentido de prioridad (mayor puntaje) y en razón de presupuesto disponible



EJERCICIO	ENTRADA	DESCRIPCIÓN
-----------	---------	-------------

2026 16

Problemática (Proviene del árbol del problema)	Solución (Proviene del árbol del objetivo)
<b>Efectos</b>	<b>Fines</b>
* Ineficiencia recaudatoria y descontrol del gasto municipal.	* En el Municipio de Metepec se mejora la eficiencia recaudatoria y la capacidad de generación de ingresos propios * garantizando estabilidad presupuestaria * transparencia y cumplimiento de metas financieras.
<b>Problema</b>	<b>Objetivo</b>
<b>Poblacion Objetivo</b>	<b>Poblacion Objetivo</b>
Dependencias de la Administración Pública Municipal	Dependencias de la Administración Pública Municipal.
<b>Descripción del Problema</b>	<b>Descripción del resultado esperado</b>
El Municipio de Metepec, Hidalgo hay una baja eficiencia recaudatoria, limitada capacidad de generación de ingresos propios y de la administración de los recursos	En el Municipio de Metepec se mejora la eficiencia recaudatoria y la capacidad de generación de ingresos propios, garantizando estabilidad presupuestaria, transparencia y cumplimiento de metas financieras.
<b>Magnitud (Linea Base)</b>	<b>Magnitud (Resultado esperado)</b>
	Dependencias de la Administración Pública Municipal
<b>Causas</b>	<b>Medios</b>
* 1. Recaudación de ingresos propios debilitada. / 2. Ejercicio del gasto público municipal descontrolado. / 3. Administración interna debilitada.	* 1. Recaudación de ingresos propios fortalecida. / 2. Ejercicio del gasto público municipal controlado. / 3. Administración interna fortalecida.



MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADO				
DATOS DEL PROGRAMA PRESUPUESTAL DEL EJERCICIO 2026				
Área: 400 2.3 TESORERIA MUNICIPAL				
Nombre Programa Presupuestario: 00006-Finanzas Sanas				
Objetivo del Programa: Contribuir a un gobierno honesto y eficiente mediante la recaudación efectiva, la ejecución transparente del presupuesto y la maximización del impacto social de los recursos				
Beneficiarios: Dependencias de la Administración Pública Municipal				
MATRIZ DE INDICADORES PARA RESULTADO				
Nivel	Resumen Narrativo	Indicadores	Medios de Verificación	Supuestos
Fin	Contribuir a un Gobierno Honesto y Eficiente, Mediante La Mejora En La Recaudación, La Transparencia Y La Administración Eficiente Del Gasto. En El Municipio De Metepec. Se Mejora La Eficiencia Recaudatoria Y El Control Del Gasto Municipal Para Generar La Estabilidad Presupuestaria, La Transparencia Y El Cumplimiento De Las Metas Financieras Establecidas. En El Municipio De Metepec. Se Mejora La Eficiencia Recaudatoria Y El Control Del Gasto Municipal Para Generar La Estabilidad Presupuestaria, La Transparencia Y El Cumplimiento De Las Metas Financieras Establecidas.	Índice De Autonomía Financiera Municipal Índice De Cumplimiento En La Rendición De Cuentas Tasa De Eficiencia Recaudatoria Verificación Porcentual De Ingresos Propios Anuales Porcentaje De Cumplimiento De Metas Programáticas Del Presupuesto Administración Interna Fortalecida.	Estados Financieros Municipales Reportes Del Índice Municipal De Rendición De Cuentas Estados Financieros Municipales Estados Financieros Municipales Informes De Avance Programático-Presupuestal Bitácoras De Mantenimiento Vehicular Registros De Control De Combustible Inventarios Actualizados De Bienes Municipales Reportes De Recursos Humanos Bitácoras De Mantenimiento De Equipo De Computo	La Normativa Estatal En Materia De Hacienda Municipal Se Mantiene Estable. Las Dependencias Municipales Entregan Información Financiera Y Presupuestal En Tiempo Y Forma. La Actividad Económica Local Permite Mantener La Capacidad De Pago De Los Contribuyentes. La Actividad Económica Local Permite Mantener La Base Contributiva. No Se Presentan Reportes Presupuestales Extraordinarios Durante El Ejercicio Fiscal. Mide El Grado En Que Los Procesos Administrativos Relacionados Con La Gestión De Recursos Materiales, Humanos Y Tecnológicos Del Municipio Se Realizan Conforme A Lo Programado.
Actividad	1.5 Supervisión Del Cumplimiento De Metas Recaudatorias Trimestrales.	Porcentaje De Cumplimiento De Metas Recaudatorias Trimestrales	Informes De Seguimiento Interno.	Las Áreas Operativas Entregan Datos Actualizados.
Actividad	1.4 Promoción De La Cultura Contributiva Mediante Campañas Informativas E Incentivos De Pago.	Porcentaje De Campañas De Promoción Realizadas	Informes De Difusión Y Registros De Tesorería.	La Ciudadanía Participa Activamente En Los Programas De Incentivo.
Actividad	1.3 Actualización Del Padrón De Licencias De Funcionamiento.	Porcentaje De Actualización Del Padrón De Licencias	Registros Administrativos De Reclamos.	Los Contribuyentes Cumplen Con Los Requisitos Establecidos.
Actividad	1.2 Actualización Del Padrón Catastral.	Porcentaje De Actualización Del Padrón Catastral	Las Áreas Recaudatorias Mantienen Sistemas Actualizados.	Las Áreas Recaudatorias Mantienen Sistemas Actualizados.
Actividad	1.1 Elaboración Adecuada De La Iniciativa De La Ley De Ingresos Municipal Conforme Al Marco Normativo Vigente.	Porcentaje De Cumplimiento De La Integración De La Ley De Ingresos	Actas De Cabildo; Gaceta Municipal.	El Congreso Local Aprueba La Ley En Tiempo Y Forma.
Actividad	2.4 Implementación De Acciones Preventivas Y Correctivas Ante Observaciones De La Aseh.	Porcentaje De Observaciones Solventadas	Informes De Auditoría Y Seguimiento.	La Aseh Proporciona Retroalimentación En Tiempo.
Actividad	2.3 Ilustración Oportuna De Informes Financieros Trimestrales Del Gasto.	Porcentaje De Informes Entregados En Tiempo	Registros De Entrega En Tesorería Y Aseh.	El Personal Mantiene Continuidad En El Proceso.
Actividad	2.2 Emisión Y Difusión Del Manual De Normas Para El Ejercicio Del Gasto.	Porcentaje De Cumplimiento En La Elaboración Y Difusión Del Manual	Oficinas De Distribución; Versión Digital.	Las Dependencias Aplican El Manual En Sus Procesos.
Actividad	2.1 Elaboración En Tiempo Y Forma Del Proyecto Del Presupuesto Municipal Y Sus Modificaciones.	Porcentaje De Cumplimiento En La Elaboración Del Proyecto Del Presupuesto Municipal Y Sus Modificaciones.	Actas De Cabildo; Documentos Presupuestales.	Las Áreas Ejecutoras Colaboran En Su Integración.
Actividad	3.2 Administración Eficiente De Los Recursos Humanos, Materiales E Informativos Municipales.	Índice De Eficiencia Administrativa	3. Administración Interna Fortalecida.	Se Mantiene Estabilidad En El Abastecimiento De Materiales.
Actividad	3.1 Mantenimiento Preventivo Y Correctivo Y Suministro Oportuno De Combustible Del Parque Vehicular Municipal.	Índice De Operatividad Del Parque Vehicular	Informes De Control De Almacenes. Bitácoras De Mantenimiento; Registros De Talleres.	Los Vehículos Están Disponibles Para Revisión.